

KO Christof Bitschi

Herrn Landeshauptmann
Mag. Markus Wallner
Landhaus
6900 Bregenz

Bregenz, am 3. Februar 2020

**Betrifft: Anfrage gemäß § 54 GO d LT –
Kosten für externe Beratungsleistungen**

Sehr geehrter Herr Landeshauptmann!

Im Rahmen der Erfüllung des eigenen Aufgabenbereichs greifen die Regierungsbüros bzw. die ihnen zugeteilten Abteilungen des Landes Vorarlberg oftmals auch auf externe Berater zurück.

Nachdem die einzelnen Ressorts beim Bezug bzw. der Inanspruchnahme von Beratungsleistungen prinzipiell eigenverantwortlich agieren, kommt ihnen natürlich ein hohes Maß an Verantwortung zu. Grundsätzlich sollten derartige Beratungsverträge, auch im Sinne eines sparsamen Umgangs mit Steuergeld, nur dann abgeschlossen werden, wenn dies der entsprechende Sachverhalt auch unbedingt erfordert. Ergänzend dazu ist es unabdingbar, dass die Abteilungen und Regierungsbüros externe Experten ausschließlich nach objektiven Kriterien bestellen.

Ich erlaube mir daher nachstehende

A N F R A G E

an Sie zu richten:

1. In wie vielen Fällen wurden seitens Ihrer Ressorts bzw. Ihres Regierungsbüros externe Beratungsleistungen jährlich seit 2015 in Anspruch genommen (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

- a. Wurden dabei stets Vergleichsangebote eingeholt? Falls nein, warum nicht?
 - b. Wurden dabei die Bestimmungen des Bundesvergabegesetzes stets eingehalten? Falls ja, wie wurde dies sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Einhaltung der vergaberechtlichen Bestimmungen in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
 - c. Wurde vor Auftragserteilung stets die Notwendigkeit der Vergabe an externe Berater überprüft? Falls ja, wie wurde die Notwendigkeit in sämtlichen Vergabefällen geprüft (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig eine derartige Prüfung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
 - d. Wurde vor Auftragserteilung stets eine Kosten-Nutzen-Rechnung durchgeführt? Falls ja, wie wurde dies in sämtlichen Vergabefällen sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Durchführung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
2. In wie vielen Fällen wurden seitens der Ressorts bzw. der Regierungsbüros der weiteren Mitglieder der Landesregierung externe Beratungsleistungen jährlich seit 2015 in Anspruch genommen (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
- a. Wurden dabei stets Vergleichsangebote eingeholt? Falls nein, warum nicht?
 - b. Wurden dabei die Bestimmungen des Bundesvergabegesetzes stets eingehalten? Falls ja, wie wurde dies sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Einhaltung der vergaberechtlichen Bestimmungen in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
 - c. Wurde vor Auftragserteilung stets die Notwendigkeit der Vergabe an externe Berater überprüft? Falls ja, wie wurde die Notwendigkeit in sämtlichen Vergabefällen geprüft (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig eine derartige Prüfung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen

Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

- d. Wurde vor Auftragserteilung stets eine Kosten-Nutzen-Rechnung durchgeführt? Falls ja, wie wurde dies in sämtlichen Vergabefällen sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Durchführung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
3. Wie hoch waren die Kosten für das Land Vorarlberg bzw. Ihrer Ressorts infolge der Inanspruchnahme von externen Beratungsleistungen jährlich seit 2015 (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
4. Wie hoch waren die Kosten für das Land Vorarlberg bzw. die Ressorts der weiteren Regierungsmitglieder infolge der Inanspruchnahme von externen Beratungsleistungen jährlich seit 2015 (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
5. Welche Kosten entstehen dem Land Vorarlberg durch die Beratungstätigkeit der Grazer Beratungsfirma „Integrated Consulting Group“ (ICG)?
6. Welche Mittel sind für die aktuelle Beauftragung der ICG im Landesvoranschlag 2020 vorgesehen?
7. Auf welchen Zeitraum ist der Beratungsauftrag mit der ICG angelegt?
8. Werden die Ergebnisse dieses ICG-Prozesses auch gegenüber dem Landtag transparent gemacht? Wenn ja, in welcher Form? Wenn nein, warum nicht?
9. Welche Aufträge Ihrer Ressorts und der Ressorts der weiteren Landesregierungsmitglieder für externe Beratungsleistungen bestehen aktuell und welche Kosten entstehen daraus dem Land Vorarlberg (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?
10. Welche Aufträge Ihrer Ressorts und der Ressorts der weiteren Landesregierungsmitglieder für externe Beratungsleistungen sind im Landesvoranschlag 2020 berücksichtigt und in welcher Höhe (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

Ich bedanke mich im Voraus für die fristgerechte Beantwortung meiner Anfrage und verbleibe

mit freundlichen Grüßen

LAbg. Christof Bitschi
FPÖ-Klubobmann

Bregenz, am 24. Februar 2020

Herrn
KO Christof Bitschi
FPÖ Vorarlberg
im Wege der Landtagsdirektion
6900 Bregenz

Betreff: Kosten für externe Beratungsleistungen
Anfrage vom 3.2.2020, Zl. 29.01.031

Sehr geehrter Herr Klubobmann!

Ihre gemäß § 54 der Geschäftsordnung des Vorarlberger Landtages an mich gerichtete Anfrage beantworte ich im Einvernehmen mit Frau Landesstatthalterin Dr.ⁱⁿ Barbara Schöbi-Fink, Herrn Landesrat Johannes Rauch, Frau Landesrätin Katharina Wiesflecker, Herrn Landesrat Christian Gantner, Frau Landesrätin Martina Rüscher, MBA, MSc, und Herrn Landesrat Mag. Marco Tittler wie folgt:

- 1. In wie vielen Fällen wurden seitens Ihrer Ressorts bzw. Ihres Regierungsbüros externe Beratungsleistungen jährlich seit 2015 in Anspruch genommen (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?**
 - a. Wurden dabei stets Vergleichsangebote eingeholt? Falls nein, warum nicht?**
 - b. Wurden dabei die Bestimmungen des Bundesvergabegesetzes stets eingehalten? Falls ja, wie wurde dies sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Einhaltung der vergaberechtlichen Bestimmungen in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?**
 - c. Wurde vor Auftragserteilung stets die Notwendigkeit der Vergabe an externe Berater überprüft? Falls ja, wie wurde die Notwendigkeit in sämtlichen Vergabefällen geprüft**

(konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig eine derartige Prüfung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

d. Wurde vor Auftragserteilung stets eine Kosten-Nutzen-Rechnung durchgeführt? Falls ja, wie wurde dies in sämtlichen Vergabefällen sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Durchführung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

2. In wie vielen Fällen wurden seitens der Ressorts bzw. der Regierungsbüros der weiteren Mitglieder der Landesregierung externe Beratungsleistungen jährlich seit 2015 in Anspruch genommen (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

a. Wurden dabei stets Vergleichsangebote eingeholt? Falls nein, warum nicht?

b. Wurden dabei die Bestimmungen des Bundesvergabegesetzes stets eingehalten? Falls ja, wie wurde dies sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Einhaltung der vergaberechtlichen Bestimmungen in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

c. Wurde vor Auftragserteilung stets die Notwendigkeit der Vergabe an externe Berater überprüft? Falls ja, wie wurde die Notwendigkeit in sämtlichen Vergabefällen geprüft (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig eine derartige Prüfung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

d. Wurde vor Auftragserteilung stets eine Kosten-Nutzen-Rechnung durchgeführt? Falls ja, wie wurde dies in sämtlichen Vergabefällen sichergestellt (konkrete Darstellung des Prozessablaufs)? Falls nein, in welchen Fällen war dies nicht der Fall und warum nicht bzw. wie werden Sie künftig die Durchführung in sämtlichen Fällen sicherstellen (Aufgliederung nach den einzelnen Jahren bzw. den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

- 3. Wie hoch waren die Kosten für das Land Vorarlberg bzw. Ihrer Ressorts infolge der Inanspruchnahme von externen Beratungsleistungen jährlich seit 2015 (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?**
- 4. Wie hoch waren die Kosten für das Land Vorarlberg bzw. die Ressorts der weiteren Regierungsmitglieder infolge der Inanspruchnahme von externen Beratungsleistungen jährlich seit 2015 (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?**

Zu Frage 1. bis 4.:

Die externen Beratungsleistungen wurden als Dienstleistungsaufträge nach den Bestimmungen des Bundesvergabegesetzes 2006 bzw. dem ab 21.08.2018 geltenden Bundesvergabegesetz 2018 und den dazu ergangenen Verordnungen vergeben. Die Sicherstellung der Einhaltung der vergaberechtlichen Bestimmungen erfolgte durch die Beschaffenden und begann mit der sachkundigen Schätzung der Nettoauftragswerte, die dann maßgebend das anzuwendende Vergabeverfahren bestimmten. Bei einem Auftragswert im Oberschwellenbereich (dieser liegt dzt. bei netto € 214.000,--) ist ein europaweites Vergabeverfahren durchzuführen. Im angefragten Zeitraum wurde keine externe Beratungsleistung im Oberschwellenbereich vergeben. Überwiegend lag der Auftragswert unter netto € 100.000,-- sodass der Dienstleistungsauftrag direkt an ein externes Beratungsunternehmen vergeben werden konnte. Bei einem darüber liegenden Auftragswert war das im Bundesvergabegesetz vorgegebene Verfahren anzuwenden.

Externe Beratungsaufträge werden von den Fachabteilungen dann vergeben, wenn erforderliche fachliche Expertisen abteilungs- oder landesintern nicht vorhanden sind, personelle Ressourcen aus Kosten/-Nutzenüberlegungen nicht ständig vorgehalten werden.

In wie vielen Fällen in den Ressorts der Mitglieder der Landesregierung externe Beratungsleistungen im Zeitraum von 2015 bis 2019 in Anspruch genommen wurden, entnehmen Sie bitte der Anlage 1.

- 5. Welche Kosten entstehen dem Land Vorarlberg durch die Beratungstätigkeit der Grazer Beratungsfirma „Integrated Consulting Group“ (ICG)?**
- 6. Welche Mittel sind für die aktuelle Beauftragung der ICG im Landesvoranschlag 2020 vorgesehen?**
- 7. Auf welchen Zeitraum ist der Beratungsauftrag mit der ICG angelegt?**

Zu Frage 5. bis 7.:

Die ICG Integrated Consulting Group GmbH, Graz, wurde mit der fachlichen und methodischen Begleitung des Prozesses beauftragt. ICG wickelt den Auftrag in Zusammenarbeit mit dem IVM Institut für Verwaltungsmanagement GmbH, Innsbruck, ab. Für das Projekt entsteht ein

maximaler Aufwand von netto Euro 54.000,-, wobei die Abrechnung nach tatsächlichem Aufwand erfolgt und eine Überschreitung nur nach vorhergehender schriftlicher Zustimmung des Auftraggebers zulässig ist. Die Mittelaufbringung findet im Voranschlag 2020 Bedeckung. Das Projekt soll 2020 abgewickelt werden.

8. Werden die Ergebnisse dieses ICG-Prozesses auch gegenüber dem Landtag transparent gemacht? Wenn ja, in welcher Form? Wenn nein, warum nicht?

Im Zuge der Vorbereitung der Budgeterstellung kann – sofern gewünscht – im Finanzausschuss zeitgerecht informiert werden. Die Ergebnisse des Prozesses werden zudem in den Voranschlägen künftiger Jahre ersichtlich sein.

9. Welche Aufträge Ihrer Ressorts und der Ressorts der weiteren Landesregierungsmitglieder für externe Beratungsleistungen bestehen aktuell und welche Kosten entstehen daraus dem Land Vorarlberg (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

10. Welche Aufträge Ihrer Ressorts und der Ressorts der weiteren Landesregierungsmitglieder für externe Beratungsleistungen sind im Landesvoranschlag 2020 berücksichtigt und in welcher Höhe (Aufgliederung nach den jeweiligen Ressorts sowie den einzelnen Auftragnehmern)?

Zu Frage 9. bis 10.:

Welche Aufträge in den Ressorts der Regierungsmitglieder für externe Beratungsleistungen aktuell bestehen und im Landesvoranschlag 2020 berücksichtigt sind, entnehmen Sie bitte der Anlage 2.

Mit freundlichen Grüßen

Anlage 1: Übersicht - Kosten der in den Jahren 2015 bis 2019 abgerechneten externen Beratungsleistungen

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
PrsR	2015-2017	Telser Change Management GmbH	Projektcoaching Aufgabenverteilung Amt und Bezirkshauptmannschaften	EURO 19.004,60
PrsR	2016	Telser Change Management GmbH	Auftragsgespräche Projektleitung Organisation Landwirtschaft	EURO 6.900,00
PrsR	2016	Unternehmenberater DI (FH) Andreas W. Ascherl	Entwurf Sicherheitskonzept Landhaus	EURO 567,00
PrsR	2016	g-o-e (gemeinwesen - organisation - entwicklung) Dr. Helmut Bechter	Beratung Organisation des amtlichen Veterinärdienstes	EURO 9.722,88
PrsR	2016-2017	Ottacher Development Consulting	Beratung Neuausrichtung Strategie für die Entwicklungszusammenarbeit und humanitäre Hilfe des Landes Vorarlberg	EURO 7.592,00
PrsR	2017-2018	HGN. Hagen Management GmbH	Projektbegleitung TBC Fürsorge	EURO 6.089,26
PrsR	2018	Ottacher Development Consulting	Beratung Entwicklungszusammenarbeit Fachbeiträge	EURO 500,00
PrsR	2018	Robert Moosbrugger Projektentwicklung und Projektmanagment	Entwicklung Programm Schwerpunktland Burkina Faso	EURO 9.000,00
PrsR	2019	cillimus - coachen beraten entwickeln	Prozessbegleitung Reorganisation Abt. IIa	EURO 7.200,00
PrsP	2015	Angelika Stöckler Mag. MPH	Beratung Betriebliches Gesundheitsmanagement	EURO 5.088,00
PrsP	2015	Dr Buchinger Birgit	Beratung Gleichstellung	EURO 7.196,40
PrsP	2015	Integrated Consulting Group	Personalentwicklung und Wiener Potentialanalyse	EURO 21.741,14
PrsP	2015	Rauch Susanne	Beratung Betriebliches Gesundheitsmanagement	EURO 2.880,00
PrsP	2015	Spiritworks Kommunikationsberatung	Personalentwicklung	EURO 4.968,00
PrsP	2015	Spiritworks Kommunikationsberatung	Beratung Betriebliches Gesundheitsmanagement	EURO 6.384,00
PrsP	2016	Angelika Stöckler Mag. MPH	Beratung Betriebliches Gesundheitsmanagement	EURO 4.725,60
PrsP	2016	CFS Consulting GmbH	Beratung bezügl. Weiterentwicklung Gehaltssystem 2000	EURO 36.000,06
PrsP	2016	CFS Consulting GmbH	Entwicklung Einreichungsplan	EURO 43.419,99
PrsP	2016	Dr Buchinger Birgit	Beratung Gleichstellung	EURO 7.426,42
PrsP	2016	Dr Roland Wölfle	Beratungsgespräch	EURO 240,00
PrsP	2016	Sinnfabrik, Organisations- und Personalentwicklung	Konzeptentwicklung	EURO 1.200,00

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
PrsP	2016	Spiritworks Kommunikationsberatung	Personalentwicklung	EURO 5.814,00
PrsP	2017	Angelika Stöckler Mag. MPH	Beratung Betriebliches Gesundheitsmanagement	EURO 1.766,40
PrsP	2017	CFS Consulting GmbH	Zuordnung von Stellen zum Einreichungsplan	EURO 60.893,89
PrsP	2017	CFS Consulting GmbH	Entwicklung Gehaltstabelle und Dokumentation	EURO 31.770,71
PrsP	2017	Dr Buchinger Birgit	Beratung Gleichstellung	EURO 435,67
PrsP	2017	Grobner GmbH	Durchführung Beratung	EURO 500,00
PrsP	2017	Spiritworks Kommunikationsberatung	Personalentwicklung	EURO 960,00
PrsP	2017	Uhl Christian	Projektbegleitung	EURO 8.461,48
PrsP	2018	BWI Unternehmensberatung GmbH	Überarbeitung Einreichungsplan	EURO 5.824,63
PrsP	2018	CFS Consulting GmbH	Entwicklung Varianten zur Gehaltstabelle	EURO 9.795,97
PrsP	2019	Beratergruppe für Verbandsmanagement GmbH	Organisationsentwicklung und Controlling	EURO 41.171,35
PrsP	2019	Brigitte Gütl	Führungskräfteentwicklung	EURO 4.300,66
PrsP	2019	BWI Unternehmensberatung GmbH	Überarbeitung Stellenprofile	EURO 7.413,17
PrsP	2019	Dr. Gerhard Klocker	Beratung Dienststellen	EURO 22.771,56
PrsP	2019	Kremmel Ursula	Führungskräfteentwicklung	EURO 2.432,00
Prsl	2015	DTN Datenkommunikation, Telekommunikation und Netzwerktechnologie Planungs GmbH - Wottawa	Strategieentwicklung und Planung Unified Communication	EURO 22.260,60
Prsl	2016	Prof. Dr. oec. Walter Brenner	ILA (Informatik-Lenkungs-Ausschuss)	EURO 5.327,40
Prsl	2017	Prof. Dr. oec. Walter Brenner	ILA (Informatik-Lenkungs-Ausschuss)	EURO 2.669,00
Prsl	2018	Prof. Dr. oec. Walter Brenner	ILA (Informatik-Lenkungs-Ausschuss)	EURO 2.625,00
Prsl	2018	DTN Datenkommunikation, Telekommunikation und Netzwerktechnologie Planungs GmbH - Wottawa	Strategieentwicklung und Planung Unified Communication	EURO 4.636,56
Prsl	2019	DB Masters - Pfundtner	High End Consulting Oracle Lizenzierung	EURO 2.208,00
Prsl	2019	Prof. Dr. oec. Walter Brenner	ILA (Informatik-Lenkungs-Ausschuss)	EURO 5.250,00
Ia	2018	Dipl.-Ing. Dr. Hermann Bühler GmbH	Aktionsplan DSGVO	EURO 19.250,00
Ila	2015-2017	Pädagogische Hochschule Vorarlberg	Vorarlberger Jugendstudie Lebenswelten 2016	EURO 28.250,00
Ila	2015-2019	Team Konkret Johanna Neußl	Gemeindebegleitung familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 79.006,42

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
Ila	2015-2019	Sabine Jochum-Müller	Gemeindegemeinschaft familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 101.667,97
Ila	2015-2019	Gabriele Greussing	Gemeindegemeinschaft familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 70.971,42
Ila	2015-2019	Silvia Kink-Ehe	Gemeindegemeinschaft familieplus und Projektbegleitung Kindgerechte Lebensräume	EURO 63.267,64
Ila	2015-2019	Ulrike Amann	Gemeindegemeinschaft familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 62.149,80
Ila	2015-2019	Sabine Juffinger	Gemeindegemeinschaft familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 28.686,83
Ila	2015-2019	P.zwei. Presseagentur	Gemeindegemeinschaft ÖA familieplus	EURO 43.824,00
Ila	2016, 2019	ISA Institut für soziale Arbeit e. V	Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 36.180,00
Ila	2018	Dr. Barbara Rössl-Krötzl	Einführung Beobachtungsinstrument BESK/BESK-DaZ zur Erfassung der Sprachkompetenz in Deutsch von Kindern mit Deutsch als Erst- und Zweitsprache	EURO 22.881,60
Ila	2018	Dr. Barbara Rössl-Krötzl	Leitideen zur praktischen Umsetzung der Spezifischen Sprachförderung gemäß BESK/BESK-DAZ in Vorarlberger Kindergärten	EURO 10.000,00
Ila	2019	Pädagogische Hochschule Vorarlberg	Lebenswelten 2020 - Werthaltungen jungen Menschen in Österreich (Durchführung Gemeinschaftsprojekt der Pädagogischen Hochschulen Österreichs) Zeitraum 2019-2021	EURO 24.000,00
Ila	2019	Sabine Juffinger/cillismus	Prozessbegleitung - Frauennetzwerk VlbG. Weiterführung	EURO 2.400,00
Ila	2019	Fachhochschule Vorarlberg GmbH	Prozessbegleitung - Schulsozialarbeit	EURO 10.000,00
IIb	2019	Hagen Management GmbH, Dornbirn	Erarbeitung Bibliotheksleitplan 2030	EURO 8.237,14
Ilc	2015	Kulturstrategie, Expertenteam: Eva Häfele, Barbara Herold, Thomas Hirtenfelder, Peter Niedermair je Euro 5.000	Beratung Strategieprozess	EURO 20.000,00
Ilc	2015	Werner Matt, Stadtarchiv, Stadt Dornbirn	Orientierungskonzept zum Industriemuseum	EURO 6.000,00
Ilc	2015	Kultur- und Kunstverein Edmund Kalb	Vorstudie zur Verwendung des Kalbhauses	EURO 2.400,00
Ilc	2018	Renate Breuß	Heimatwerk Neu, Phase 1	EURO 2.326,00

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
IIc	2019	Hirtenfelder Thomas	Kultur im Walgau, Bestandsaufnahme und Perspektiven	EURO 5.760,00
IIc	2019	Feurstein Sandra, Lauterach	Projekt "Zusammenleben in Vielfalt"	EURO 408,00
IIc	2019	Renate Breuß	Heimatwerk Neu, Phase 2 (inkl. Produktkatalog)	EURO 7.357,84
IIIa	2015	RTG Dr. Rümmele Treuhand GmbH	Steuerliche Beratung	EURO 7.244,14
IIIa	2016	RTG Dr. Rümmele Treuhand GmbH	Steuerliche Beratung	EURO 599,00
IIIa	2016	Mag. Klaus Hübner Steuerberatung GmbH	Steuerliche Beratung	EURO 270,00
IIIa	2016	Audit Partner Austria Wirtschaftsprüfer GmbH	Steuerliche Beratung	EURO 960,00
IIIa	2017	RTG Dr. Rümmele Treuhand GmbH	Steuerliche Beratung	EURO 559,20
IIIa	2017	Mag. Klaus Hübner Steuerberatung GmbH	Steuerliche Beratung	EURO 324,00
IIIa	2018	Grahammer & Partner Unternehmensberatung GmbH	Risikomanagement im Finanzmanagement	EURO 14.400,00
IIIa	2019	RTG Dr. Rümmele Treuhand GmbH	Steuerliche Beratung	EURO 1.261,20
IIIa	2019	Grahammer & Partner Unternehmensberatung GmbH	Finanzierungsfragen	EURO 2.856,00
IIIa	2019	Dr. Rolf Philipp - Dr. Frank Philipp, Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 960,00
IIIa	2019	Lang und Schiller Steuerberatung GmbH & Co KG	Steuerliche Beratung	EURO 4.071,13
IIIb	2015	Winkler & Partner	Steuerliche Beratung	EURO 1.230,58
IIIb	2015	RTG Rümmele Treuhand GmbH	Beratungsleistungen	EURO 9.588,00
IIIb	2015	Herbst Kinsky Rechtsanwälte GmbH	Rechtsberatung	EURO 4.896,00
IIIb	2015	Thurnher Wittwer Pfefferkorn Rechtsanwälte GmbH	Rechtsberatung	EURO 8.052,00
IIIb	2015	Thurnher Wittwer Pfefferkorn Rechtsanwälte GmbH	Rechtsberatung	EURO 3.234,00
IIIb	2015	Grass Dorner Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 1.384,08
IIIb	2015	M.O.O.CON GmbH	Beratungsleistungen	EURO 39.682,14
IIIb	2016	Dorda, Brugger, Jordis Rechtsanwälte GmbH	Rechtsberatung	EURO 5.344,01
IIIb	2016	Univ-Prof Dr. Alexander Schopper	externe Expertise	EURO 3.672,00

Organisations- einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
IIIb	2016	Hagen Management GmbH	Beratungsleistung	EURO 5.113,13
IIIb	2016	Schenz & Haider Rechtsanwälte OG	Rechtsberatung	Recht 1.107,00
IIIb	2016	SPT Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung GmbH Co KG	betriebswirtschaftliche Beratung	EURO 3.600,00
IIIb	2016	RTG Rümmele Treuhand GmbH	Beratungsleistungen	EURO 27.279,60
IIIb	2016	Öffentlicher Notar Univ.-Doz. Dr. Manfred Umlauft & Partner	Beratungsleistungen	EURO 1.680,00
IIIb	2016	Reiner & Reiner Wirtschaftsprüfungs KG	betriebswirtschaftliche Beratungsleistung	EURO 2.640,00
IIIb	2016	KAIROS Wirkungsforschung & Entwicklung gGmbH	Beratungsleistungen	EURO 3.082,75
IIIb	2016	Ulrich Fetz	betriebswirtschaftliche Beratungsleistung	EURO 4.760,00
IIIb	2016	Dr. Manfred Schnetzer	Rechtliche Beratung	EURO 1.884,00
IIIb	2016	Hagen Management GmbH	betriebswirtschaftliche Beratungsleistung	EURO 5.315,63
IIIb	2016	Univ-Prof Dr. Alexander Schopper	Rechtliche Beratung	EURO 11.832,00
IIIb	2016	KAIROS Wirkungsforschung & Entwicklung gGmbH	Beratungsleistungen	EURO 2.037,75
IIIb	2016	Grass Dorner Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 600,00
IIIb	2016	Götze & Forster, öffentliche Notare	Rechtsberatung	EURO 600,00
IIIb	2016	Grass Dorner Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 1.580,64
IIIb	2016	Grass Dorner Rechtsanwälte	Beratungsleistungen	EURO 960,00
IIIb	2016	Dr. Gruber Wilhelm	Beratungsleistungen	EURO 1.200,00
IIIb	2017	Blum, Hagen & Partner	Rechtsberatung	EURO 570,00
IIIb	2017	Blum, Hagen & Partner	Rechtsberatung	EURO 480,00
IIIb	2017	Rechtsanwälte Grabher & Müller	Rechtsberatung	EURO 2.720,58
IIIb	2017	RTG Rümmele Treuhand GmbH	RTG-Beratungsleistungen	EURO 20.394,40
IIIb	2017	Öffentlicher Notar Univ.-Doz. Dr. Manfred Umlauft & Partner	Beratungsleistungen	EURO 7.425,00
IIIb	2017	Grahammer & Partner	Beratungsleistungen	EURO 7.200,00
IIIb	2017	Grass Dorner Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 1.200,00
IIIb	2017	Grahammer & Partner	Beratungsleistungen	EURO 7.200,00
IIIb	2017	Raiffeisenlandesbank Vorarlberg	Beratung	EURO 4.000,90
IIIb	2017	Raiffeisenlandesbank Vorarlberg	Beratung	EURO 960,00

Organisations- einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
IIIb	2017	Götze & Forster, öffentliche Notare	Beratungsleistung	EURO 3.000,00
IIIb	2018	Blum, Hagen & Partner	Beratungsleistung	EURO 907,58
IIIb	2018	Thurnher Wittwer Pfefferkorn Rechtsanwälte GmbH	Rechtsberatung	EURO 5.922,00
IIIb	2018	RTG Rümmele Treuhand GmbH	Beratungsleistungen	EURO 20.718,00
IIIb	2018	Thurnher Wittwer Pfefferkorn Rechtsanwälte GmbH	Rechtsberatung	EURO 4.130,63
IIIb	2018	CHG Czernich Haidlen Guggenberger und Partner Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 660,00
IIIb	2018	Blum, Hagen & Partner	Rechtsberatung	EURO 540,00
IIIb	2018	Völkl. Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 7.200,00
IIIb	2018	Eisenberger & Herzog Rechtsanwalts GmbH	Rechtsberatung	EURO 6.180,00
IIIb	2018	Grahammer & Partner	Beratungsleistungen	EURO 2.604,00
IIIb	2018	Hypo Versicherungsmakler GmbH	Rechtsberatung	EURO 960,00
IIIb	2018	Grahammer & Partner	Beratungsleistungen	EURO 2.604,00
IIIb	2019	RTG Rümmele Treuhand GmbH	Beratungsleistungen	EURO 8.056,80
IIIb	2019	Blum, Hagen & Partner	Beratungsleistungen	EURO 2.723,30
IIIb	2019	Hypo Immobilien & Leasing GmbH	Rechtsberatung	EURO 3.669,00
IIIb	2019	SW Unternehmensberatung GmbH	Beratungsleistungen	EURO 3.240,00
IIIb	2019	Rechtsanwälte Grabher & Müller	Rechtsberatung	EURO 4.374,50
IIIb	2019	Institut für Kooperative Planung und Sportentwicklung GbR	Beratungsleistungen	EURO 5.796,00
IIIb	2019	Grahammer & Partner	Beratungsleistungen	EURO 7.476,00
IIIb	2019	Helmut Khüny	Rechtsberatung	EURO 2.500,00
IIIb	2019	Grass Dorner Rechtsanwälte	Rechtsberatung	EURO 480,00
IIIb	2019	Öffentlicher Notar Mag. Christoph Winsauer, MBL & Partner OG	Rechtsberatung	EURO 1.448,12
IVa	2019	Besa Care AG, Bern	Einführung von BESA System Version 5 in den Pflegeeinrichtungen in Vorarlberg sowie Betreuungs- und Leistungsbeschreibung; Werkvertrag vom 30. Oktober 2017	EURO 66.000,00

Organisations- einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
IVa	2018	Besa Care AG, Bern	Einführung von BESA System Version 5 in den Pflegeeinrichtungen in Vorarlberg sowie Betreuungs- und Leistungsbeschreibung; Werkvertrag vom 30. Oktober 2017	EURO 131.000,00
IVa	2017	Besa Care AG, Bern	Einführung von BESA System Version 5 in den Pflegeeinrichtungen in Vorarlberg sowie Betreuungs- und Leistungsbeschreibung; Werkvertrag vom 30. Oktober 2017	EURO 116.000,00
IVa	2016	Besa Care AG, Bern	Einführung der BESA Module Ressourcen (Bedarfsklärung und Ziel) und Qualität (Indikatoren) in den Pflegeeinrichtungen in Vorarlberg	EURO 99.000,00
IVa	2015	Dr. Herman Elgeti	Externer Fachberater Psychiatrie	EURO 5.000,00
IVa	2016	Dr. Herman Elgeti	Externer Fachberater Psychiatrie	EURO 12.000,00
IVa	2015-2019	Univ.Prof. Dr. Reinhard Haller	Drogenbeauftragter	EURO 5.000,00
IVb	2015	Gesundheit Österreich Forschungs- und Planungs GmbH	Weiterentwicklung der Remobilisation/Nachsorge (RNS) in VlbG	EURO 3.500,00
IVb	2016	Gesundheit Österreich Forschungs- und Planungs GmbH	Strategiekonzept KH Dornbirn	EURO 3.400,00
IVb	2016	bragamed GmbH	Konzept zur Reorganisation Notarztwesen Teil 1	EURO 19.200,00
IVb	2017	bragamed GmbH	Konzept zur Reorganisation Notarztwesen Teil 2	EURO 17.200,00
IVb	2017	Wiener Institut für Gesundheitsforschung	Bericht - Effekte der regionalen Gesundheitspolitik	EURO 15.500,00
IVb	2018	ikp Vorarlberg GmbH	Gesundheitsland Vorarlberg	EURO 4.320,00
IVb	2019	BDO Health Care Consultancy GmbH	Strategieansätze der Versorgungsentwicklung	EURO 4.222,22
IVb	2019	BDO Health Care Consultancy GmbH	Gesundheitsstrategie VlbG; Arbeitsp. Spitäler 2030 und Gesundheit Digital	EURO 42.444,00
IVb	2019	Dr Thomas Gamsjäger	Kennzahlen im Gesundheitswesen - Entwicklung Kennzahlensystem LGF	EURO 1.700,00
IVb	2016	Wiener Institut für Gesundheitsforschung	Studie Effekte der regionalen Gesundheitspolitik	EURO 15.000,00
IVb	2016	Ebner Hohenauer	Gesundheitspolitischer Dialog 2016	EURO 6.665,32
IVb	2017	Ebner Hohenauer	Beratungsleistungen iZm Gesundheitspolitischer Dialog 2017	EURO 3.528,17
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2015	Gesundheit Österreich GmbH	Projekt Ärztliche Kapazitäten	EURO 13.844,34

Organisations- einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)	
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2016	Gesundheit Österreich GmbH	RSG Vorarlberg 2020/2025	EURO	73.900,00
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2017	Gesundheit Österreich GmbH	Reg. Strukturplan Gesundheit, Pflege und Betreuung 2020/2025	EURO	49.135,46
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2018	BDO Health Care Consultancy	Beratung RSG Vorarlberg	EURO	7.086,44
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2019	BDO Health Care Consultancy	Beratung RSG Vorarlberg	EURO	34.811,46
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2017	Ebner Hohenenauer HC consult GmbH	Beratungsleistungen iZm RSG Vorarlberg 2020/2025	EURO	86.078,68
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2018	Ebner Hohenenauer HC consult GmbH	Beratungsleistungen iZm RSG Vorarlberg 2025/2030	EURO	26.228,43
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2016	EPIG GmbH	Analyse Hebammenversorgung in Vorarlberg	EURO	21.972,60
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2015	UMIT	eHealth Strategie Vorarlberg	EURO	3.936,00
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2015	Estermann Pock Rechtsanwälte GmbH	TEWEB Beratungsleistung	EURO	748,00
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2015	Estermann Pock Rechtsanwälte GmbH	Beratung ELGA Vergabeverfahren	EURO	16.602,00
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2016	Estermann Pock Rechtsanwälte GmbH	Beratung ELGA Vergabeverfahren	EURO	13.309,23
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2015	Ing. Christof Chwojka	Beratung Ärztebereitschaftsdienst 141 iZm Vorbereitung TEWEB	EURO	6.840,00
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2015	MMag. Dr. Alexander Hörbst	Beratung Ausschreibung Affinity Domain	EURO	26.882,50
LGF (Landesge- sundheitsfonds)	2016	MMag. Dr. Alexander Hörbst	Beratung Ausschreibung Affinity Domain	EURO	7.669,15
IVe	2019	Umweltbundesamt GmbH	Wissenschaftliche Beratung bei der Umsetzung ausgewählter Artikel der Verordnung (EU) Nr.1143/2014 über die Prävention und das Management der Einbringung und Ausbreitung invasiver	EURO	11.790,26

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
IVe	218	Umweltbundesamt GmbH	Wissenschaftliche Beratung bei der Umsetzung ausgewählter Artikel der Verordnung (EU) Nr.1143/2014 über die Prävention und das Management der Einbringung und Ausbreitung invasiver gebietsfremder Arten (IAS_BIODIV) für die Bundesländer	EURO 8.240,72
IVe	2017	Umweltbundesamt GmbH	Wissenschaftliche Beratung bei der Umsetzung ausgewählter Artikel der Verordnung (EU) Nr.1143/2014 über die Prävention und das Management der Einbringung und Ausbreitung invasiver gebietsfremder Arten (IAS_BIODIV) für die Bundesländer	EURO 4.055,55
IVe	2019	Büro Suske Consulting	Naturschutz-GAP-Beratung	EURO 23.880,00
Va	2015	LandRise	Projektkoordination Ökoland Vorarlberg	EURO 7.809,00
Va	2016	LandRise	Projektkoordination Ökoland Vorarlberg	EURO 17.898,00
Va	2016	Leopold Kirner	Treffsicherheit der Landwirtschaftsförderungen in Vorarlberg	EURO 2.925,00
Va	2017	LandRise	Projektkoordination Ökoland Vorarlberg	EURO 18.696,00
Va	2017	Leopold Kirner	Treffsicherheit der Landwirtschaftsförderungen in Vorarlberg	EURO 1.560,00
Va	2018	LandRise	Projektkoordination Ökoland Vorarlberg	EURO 7.866,00
Va	2018	LandRise	Projektkoordination Ökoland Vorarlberg	EURO 2.451,00
Va	2018	RM-Consult GmbH	Fachliche Begleitung "Fleisch Zukunft Vorarlberg"	EURO 3.870,67
Va	2019	RM-Consult GmbH	Fachliche Begleitung "Fleisch Zukunft Vorarlberg"	EURO 672,00
Va	2019	Susanne Waiblinger, vetmeduni vienna	Task Force "Tiertransporte"	EURO 621,75
Va	2019	up2efficient e.U.	Grobkonzept Schlachtung	EURO 25.060,59
Vc	2016	Forschungsinstitut für Wildtierkunde und Ökologie, Veterinärmedizinische Universität Wien	Beratung für Vorarlberger Wildschadenkontrollsystems (WSKS)	EURO 74.250,00
Vla	2015	Pöchhacker Innovation Consulting	Begleitung F&E-Strategie	EURO 39.187,50
Vla	2017	Brand Trust	Markenstrategie	EURO 216.685,00
Vla	2018	Brand Trust	Markenstrategie	EURO 65.000,00
Vla	2019	Brand Trust	Implementierung Markenstrategie	EURO 118.800,00

Organisations- einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
Vla	2015	RTG Dr. Rümmele Treuhand GmbH	Einsatz neue Garnituren - Plausibilisierung Ur-Kalkulation ÖBB	EURO 28.221,60
Vla	2015	RTG Dr. Rümmele Treuhand GmbH	VDV neu - weitere Prüfungen inkl. Finanzierungsaufteilung	EURO 29.113,21
Vla	2015	CHG Czernich Rechtsanwälte	Vertragsoptionen Einsatz neue Garnituren - vergaberechtl Stellungnahme	EURO 5.736,00
Vla	2015	CHG Czernich Rechtsanwälte	VDV neu - juristische Beratungen	EURO 65.620,00
Vla	2019	CHG Czernich Rechtsanwälte	VDV neu - Erweiterung Kostenrahmen + Beschluss Rahmen für weiterführende Beratungen zu VDV ÖBB und VDV MBS	EURO 67.881,71
Vla	2015	Franz Schwerzler	VDV neu und SPNV int. - Freier Dienstvertrag (mit Kostenrahmen)	EURO 15.000,00
Vla	2017	Kanzlei Dr. Rudolf Lessiak	VDV neu MBS - Werkvertrag: Prüfung Zulässigkeit Direktvergabe VDV Montafon	EURO 64.140,00
Vla	2018	kcw GmbH	VDV neu MBS - Ermittlung eines angemessenen Preises für SPNV Bludenz-Schruns	EURO 37.470,00
Vla	2015	SMA und Partner AG	Schienenpersonenfernverkehr Westösterreich - ergänzende Leistungen (gem. mit Tirol)	EURO 19.872,00
Vla	2018	SMA und Partner AG	Mobilitätskonzept: Entwicklung SPNV grenzüberschreitend	EURO 43.200,00
Vla	2015	kcw GmbH	SPNV - Ermittlung eines angemessenen Entgeltes (Fz+VD) 2015-2018 / VDV neu	EURO 52.920,00
Vla	2016	kcw GmbH	SPNV - wie 2015 - Anpassungen der Kalkulation (10-jährige Laufzeit / isolierte Umläufe)	EURO 17.280,00
Vla	2017	kcw GmbH	VDV neu ÖBB - Beratungen zur inhaltlichen Vertragsgestaltung (Kostenrahmen; gem. m. Tirol)	EURO 120.000,00
Vle	2016	wpa, beratende Ingenieure, Dornbirn	Fortschreibung Landesabfallwirtschaftsplan (techn Moderation und fachliche Begleitung)	EURO 48.048,60
VIIa	2017	Rosinak & Partner Ziviltechniker GmbH	Raumbild Vorarlberg 2030 - Prozessbegleitung	EURO 23.220,00
VIIa	2018	Rosinak & Partner Ziviltechniker GmbH	Raumbild Vorarlberg 2030 - Prozessbegleitung	EURO 17.340,00
VIIa	2019	Rosinak & Partner Ziviltechniker GmbH	Raumbild Vorarlberg 2030 - Prozessbegleitung	EURO 18.137,00
VIIa	2016	Hofer Gerhard Dr, Spirit Works Kommunikationsberatung	Raumbild Vorarlberg 2030 - Vorarbeiten	EURO 3.480,00
VIIa	2017	Hofer Gerhard Dr, Spirit Works Kommunikationsberatung	Raumbild Vorarlberg 2030 - Vorarbeiten	EURO 4.560,00

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
VIIa	2015	Walser Manfred	Beratung "Leitbild Abt. VIIa Raumplanung"	EURO 850,00
VIIa	2016	Walser Manfred	Beratung "Leitbild Abt. VIIa Raumplanung"	EURO 970,00
VIIa	2015	Institut für Marketing - Strategieberatung	Projekt "Zukunftsbild Vision Rheintal 2016+"	EURO 10.741,00
VIIa	2016	Institut für Marketing - Strategieberatung	Projekt "Zukunftsbild Vision Rheintal 2016+"	EURO 20.108,00
VIIa	2017	Institut für Marketing - Strategieberatung	Projekt "Zukunftsbild Vision Rheintal 2016+"	EURO 28.879,00
VIIa	2015	Dr. Angelika Gabriel-Ritter	Projekt "Betriebsgebietsentwicklung Rheintal Süd" (Vision Rheintal) - Prozessbegleitung	EURO 4.737,00
VIIa	2015	Dr. Angelika Gabriel-Ritter	Projekt "Grünzone.Wert.Ausgleich" (Vision Rheintal) - Prozessbegleitung	EURO 9.080,00
VIIa	2015	Dr. Angelika Gabriel-Ritter	Projekt "Zukunftsbild Vision Rheintal 2016+"	EURO 1.516,00
VIIa	2015	Dr. Angelika Gabriel-Ritter	Management Regio-Team Vision Rheintal	EURO 1.996,00
VIIa	2016	Dr. Angelika Gabriel-Ritter	Projekt "Grünzone.Wert.Ausgleich" (Vision Rheintal) - Prozessbegleitung	EURO 21.805,00
VIIa	2017	Dr. Angelika Gabriel-Ritter	Projekt "Grünzone.Wert.Ausgleich" (Vision Rheintal) - Prozessbegleitung	EURO 7.330,00
VIIa	2018	Lercher&Hofmann Rechtsanwälte GmbH	Beratungsleistung zur Verordnung gem. § 38a Abs. 5 RPG	EURO 600,00
VIIa	2018-2019	Antretter/Bechter	Organisationsentwicklung Abt. VIIa, Modul 1	EURO 37.600,00
VIIa	2019	Mag. Christoph Antretter	Organisationsentwicklung Abt. VIIa, Modul 2	EURO 4.980,00
VIIb	2017-2018	Energieinstitut Vorarlberg	Prozessbegleitung Variantenuntersuchung Radschnellverbindung am Kuma/Vorderland	EURO 6.375,00
VIIb	2019	Energieinstitut Vorarlberg	Prozessbegleitung Vorprojektplanung Radschnellrouten Vorderland-Kummenberg	EURO 5.952,83
VIIb	2017	Pfanner und Farmer, Steuerberatung GmbH	Abklärungen zur steuerlichen Behandlung von Dienstfahrrädern und E-Bikes	EURO 2.400,00
VIIb	2018	Rosinak und Partner	Beratung Prozess Radweg Dornbirn-Lustenau 1	EURO 4.050,00
VIIb	2018	Rosinak und Partner	Prozessbegleitung Radverbindung Dornbirn-Lustenau	EURO 11.672,60
VIIb	2019	Rosinak und Partner	Prozessleitung Vorprojektsplanung Radfahren durchs Ried	EURO 25.200,00
VIIb	2019	Schönherr Rechtsanwälte GmbH	Juristische Beratung Radwegbau im Natura 2000 Gebiet	EURO 9.838,03

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
VIIb	2015	Böhler PR und Kommunikations KG	Beratung Öffentlichkeitsarbeit 2013-2015, UVP-Verbesserungsauftrag	EURO 30.444,00
VIIb	2019	Böhler PR und Kommunikations KG	Konzepterstellung Öffentlichkeitsarbeit Stadttunnel Feldkirch	EURO 1.800,00
VIIb	2016-2019	Böhler PR und Kommunikations KG	Beratung und Koordination der Kommunikation während des Beschwerdeverfahrens 2. Instanz 2016-2019	EURO 104.560,20
VIIb	2019	KunstKontakt im Gartenbüro	Ausarbeitung eines Leitfadens für die Gestaltung und Pflege von Straßenbegleitbegrünungen	EURO 18.000,00
VIIb	2018	RiskConsult GmbH	Ausarbeitung eines EDV-Tools für eine Standardisierung von Kostenermittlungen, einschließlich der Erstellung eines Handbuchs	EURO 24.793,10
VIIb	2016	Wpa Beratende Ingenieure GmbH	Erstellung eines Leitfadens bzw. Merkblattes betreffend dem Umgang mit Aushubmaterialien, mineralischen Abfällen und Recycling Baustoffen	EURO 9.111,00
VIIb	2017	Wpa Beratende Ingenieure GmbH	Erstellung eines Leitfadens bzw. Merkblattes betreffend dem Umgang mit Materialien aus dem Straßenbetrieb	EURO 9.811,50
VIIc	2017	Fa. Spektrum, Dornbirn	Umsetzung Energieautonomie 2050	EURO 15.837,00
VIIc	2018	Fa. Spektrum, Dornbirn	Umsetzung Energieautonomie 2050	EURO 5.959,50
VIIc	2019	Fa. Spektrum, Dornbirn	Umsetzung Energieautonomie 2050	EURO 9.327,00
Lp	2017	go big communication gmbh	Social Media Strategie	EURO 14.800,00
Lp	2018	go big communication gmbh	Social Media Strategie	EURO 11.150,00
Lp	2019	Securplan	Ausarbeitung Handbuch Krisenkommunikation	EURO 13.500,00
ZuB	2016	Bahl, Fend, Bitschi, Fend	Beratung von Vereinen in steuerrechtlichen Belangen	EURO 300,00
ZuB	2016	Kairos	Strategieentwicklung Themenfeld Beteiligung	EURO 522,50
ZuB	2017	Carmen Feuchtner	Beratung bei Weiterentwicklung der Kinderbeteiligung in Vorarlberg	EURO 532,80
ZuB	2017	Sylvia Kink-Ehe	Beratung bei Weiterentwicklung der Kinderbeteiligung in Vorarlberg	EURO 270,00
ZuB	2018	don` t panic services OG	Beratung von Vereinen in datenschutzrechtlichen Belangen	EURO 360,00
ZuB	2018	Sutterlüty, Klagian, Brändle, Gisinger Rechtsanwälte GmbH	Beratung von Vereinen in Rechtsfragen	EURO 2.550,00
ZuB	2019	mo_ma; Martin Mackowitz	Entwicklung Konzept "LandStadt on tour" mit Einbindung des Wanderkiosk	EURO 1.440,00

Organisations- einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. angefallener Steuern)
ZuB	2019	vai	Wissenschaftlicher Beirat für den LandStadt Kongress	EURO 6.221,41
SPORT	2017	Marcel Etienne	Duale Karriere in Vorarlberg (Sportstrategie 2020)	CHF 12.008,18
SPORT	2016	Toni Innauer	"Kick Off" Sportstrategie 2020	EURO 4.596,00
VLB	2018	Dr. Seyavash Amini, Ivocat GmbH	Rechtsberatung zu der Frage wie und ob Objekte aus der Sammlung Fotogeschäft Hiller, Bezau sowie Sammlung Oskar Spang in Übereinstimmung mit geltendem österreichischen Recht durch die Landesbibliothek digitalisiert und internetbasiert der Öffentlichkeit zugänglich gemacht werden dürfen	EURO 4.950,00
VLB	2018	Anwaltskanzlei Preisl und Schneider, Dr. Helgar Schneider	Rechtsberatung zur möglichen Übernahme der Sammlung Fotogeschäft Kessler, Mittelberg	EURO 990,00

Anlage 2: Übersicht - Voraussichtliche Kosten bereits beauftragter, aber noch nicht abgerechneter externer Beratungsleistungen und voraussichtliche Kosten für im Jahr 2020 budgetierter Beratungsleistungen

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. anfallender Steuern)
PrsR	2020	GCN General Consulting Network	Strategie Verwaltungsentwicklung	EURO 2.600,00
PrsP	2020	Beratergruppe für Verbandsmanagement GmbH	Organisationsentwicklung und Controlling	EURO 40.000,00
PrsP	2020	Dr. Gerhard Klocker	Beratung Dienststellen	EURO 25.000,00
Prsl	2020	DTN Datenkommunikation, Telekommunikation und Netzwerktechnologie Planungs GmbH - Wottawa	Strategieentwicklung und Beschaffung Unified Communication Infrastruktur	EURO 90.000,00
Ila	2019-2021	Pädagogische Hochschule Vorarlberg	Lebenswelten 2020 - Werthaltungen jungen Menschen in Österreich (Durchführung Gemeinschaftsprojekt der Pädagogischen Hochschulen Österreichs) - Rest	EURO 12.000,00
Ila	2020	Team Konkret Johanna Neußl	Gemeindebegleitung familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 16.500,00
Ila	2020	Sabine Jochum-Müller	Gemeindebegleitung familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 20.000,00
Ila	2020	Gabriele Greussing	Gemeindebegleitung familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 20.000,00
Ila	2020	Silvia Kink-Ehe	Gemeindebegleitung familieplus	EURO 5.000,00
Ila	2020	Ulrike Amann	Gemeindebegleitung familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 10.000,00
Ila	2020	Sabine Juffinger	Gemeindebegleitung familieplus und Vorarlberg lässt kein Kind zurück	EURO 30.000,00
Ila	2020	Eva Häfele, Worknet	Vorarlberg lässt kein Kind zurück (sozialwissenschaftliche Beratung Ein-Eltern-Familien)	EURO 24.888,00
IIIa	2020	ICG Integrated Consulting Group GmbH	Projekt "Haushaltskonsolidierung"	EURO 64.800,00
IIIa	2020	noch offen	Beratungen in Wirtschafts- und Steuerangelegenheiten (Beteiligungsunternehmen)	EURO 30.000,00
IIIb	2020	noch offen	Rechtliche Beratungen	EURO 40.000,00
IIIb	2020	noch offen	Steuerliche Beratungsleistungen (Liegenschaften)	EURO 15.000,00

Organisations-einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. anfallender Steuern)
IIIb	2020	noch offen	Beratungsleistungen FB 4 für Betrieb Landhaus	EURO 3.000,00
IVa	2020	Fachhochschule Vorarlberg GmbH	Sozialforschung: "Situations- und Problemanalyse und die Entwicklung geeigneter Handlungsansätze zu Gewalt in der Pflege in den Einrichtungen der stationären Langzeitpflege in Vorarlberg"	EURO 24.500,00
IVa	2020	Dr. Angelika Gabriel-Ritter	Strategie Sozialfonds 2020 - Umsetzungsbegleitung 2019 und Sozialfonds 2020 - Begleitung Strategieausschuss 2019.	EURO 14.450,00
IVb	2020	noch nicht bekannt	Beratungs- und Dienstleistung Öffentlichkeitsarbeit Xsund	EURO 45.000,00
LGF (Landesgesundheitsfonds)	2020	noch nicht bekannt	Onkologie Konzept Vorarlberg	EURO 90.000,00
IVe	2020	Umweltbundesamt GmbH	Wissenschaftliche Beratung bei der Umstzung ausgewählter Artikel der verordnung (EU) Nr. 1143/2014 über die Prävention und das Management der Einbringung und Ausbreitung invasiver gebietsfremder Arten (IAS-BIODIV) für die Bundesländer	EURO 3.500,00
Va	2020	up2efficient e.U.	Konzept Vorarlberger Fleischwerkstatt	EURO 60.000,00
Vle	2020	noch festzulegen	Fortschreibung der Studie betreffend Bodenaushub und Baurestmassen	EURO 20.000,00
VIIa	2020	Mag. Christoph Antretter	Organisationsentwicklung Abt. VIIa, Modul 2	EURO 4.800,00
VIIb	2020	Energieinstitut Vorarlberg	Vorprojektplanung Radschnellrouten Vorderland-Kummenberg	EURO 10.000,00
VIIb	2020	Rosinak und Partner	Vorprojektsplanung Radfahren durchs Ried	EURO 75.000,00
VIIb	2020	Schönherr Rechtsanwälte GmbH	Juristische Beratung Radwegbau im Natura 2000 Gebiet	EURO 10.000,00
VIIb	2020	Clavis Kommunikationsberatung GmbH	Beratung Öffentlichkeitsarbeit und mediale Begleitung Stadttunnel Feldkirch	EURO 60.000,00
VIIb	2020	RiskConsult GmbH	Ausarbeitung eines EDV-Tools für eine Standardisierung von Kostenermittlungen, einschließlich der Erstellung eines Handbuchs	EURO 60.000,00
VIIId	2019	müllerchurAG, Chur CH	Betriebswirtschaftliche Beratung Landesflussbauhof	EURO 17.472,00
Sport	2020	noch offen	Unterstützung Strategieerstellung 2025	EURO 3.000,00

Organisations- einheit	Jahr	Auftragnehmer	Auftragsgegenstand	Kosten (inkl. anfallender Steuern)
VLB	2020	Dr. Seyavash Amini, Ivocat GmbH	Rechtsberatung zu der Frage ob und wie Objekte bestimmter Sammlungen durch die Landesbibliothek digitalisiert und internetbasiert der Öffentlichkeit zugänglich gemacht werden dürfen	EURO 5.000,00